OX BUSINESS

CONSEIL STRATÉGIQUE & EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

VOTRE PARTENAIRE CROISSANCE

LIVRET · ÉDITION 2026 · PME & TPE INDUSTRIELLES

Une vision claire.
Des actions concrètes.
Plus loin, ensemble.

De la stratégie au terrain, OX Business accompagne les dirigeants de TPE et PME pour structurer leur activité, améliorer leur performance et construire une croissance durable — avec la rigueur de **20 ans d'industrie** (défense & aéronautique) et la hauteur de vue d'un **Executive MBA**.

Indépendant. Engagé. À vos côtés.

Échangeons sur vos enjeux | **Découvrir les expertises**

×2
L'usage de l'IA a doublé en un an dans les TPE-PME : 26 % en 2025
FRANCE NUM 2025

–10 à –20 %
De coûts opérationnels dès la première année d'une démarche lean
MCKINSEY

58 %
Des dirigeants de PME-ETI jugent l'IA décisive d'ici 3 à 5 ans
BPIFRANCE LE LAB

PACA · Paris — TPE · PME · ETI

Entretien découverte de 30 minutes offert, sans engagement.

✆ **07 72 20 98 29** · ◍ **ox-business.com**

SCANNEZ-MOI
ou visitez
ox-business.com

Chaque point de TRS, chaque livraison à l'heure se traduit directement en marge.

TRS, OTD, rentabilité par affaire : dans une PME d'usinage, de tôlerie ou de sous-traitance technique, ce sont ces indicateurs qui décident. La bonne nouvelle : les démarches d'excellence opérationnelle et le digital ne sont plus réservés aux grands groupes — et leur retour sur investissement est documenté.

–10 à –20 %
De coûts opérationnels dès la première année d'une démarche lean, avec +15 % de productivité.
MCKINSEY

+5 pts d'OTD
Équivalents à –10 à –15 % de coûts d'expédition urgente : livrer à l'heure, c'est moins cher.
MCKINSEY

2 / 3
Des projets ERP déçoivent au premier déploiement — le plus souvent faute de processus assainis en amont.
ANALYSES SECTORIELLES 2025

+43 %
Les organisations engagées dans l'excellence opérationnelle dépassent nettement plus souvent leurs objectifs.
GARTNER

Quatre terrains où OX Business fait la différence

01 Débloquer la production

Goulets d'étranglement, réorganisation d'atelier, chantiers 5S / VSM / Kaizen : remettre du flux, mesurer le TRS, embarquer les chefs d'équipe sans braquer la culture maison.

02 Préparer un ERP / GPAO

Assainir les processus et rédiger le cahier des charges **avant** de choisir le logiciel. On structure les flux d'abord — sinon l'outil n'automatise que le désordre.

03 Auditer avant d'investir

Un regard neutre et externe avant un investissement lourd ou une diversification : diagnostic stratégique, business case, risques chiffrés.

04 Accompagner la transformation

Piloter le déploiement, la conduite du changement et les indicateurs — au comité de direction comme sur le terrain, dans le même langage.

« Un consultant seul ? Précisément : l'expert senior est en face de vous, pas un junior survendu. Un coût journalier ajusté, et une bande passante cadrée noir sur blanc dans l'engagement. »

✓ Le profil qu'attendent les PME

- 20 ans en défense & aéronautique : traçabilité, QSE, langage d'atelier
- Executive MBA : hauteur de vue stratégique en comité de direction
- Chantiers Lean menés avec les opérateurs, pas contre eux

Je dirige une PME
TRS, OTD, cahier des charges ERP/GPAO, audit avant investissement : échangeons sur votre contexte.
→ ox-business.com/pme

Ou commencez petit
Un Lean Flash d'une journée sur un chantier pilote, pour voir la méthode en action.
→ ox-business.com

SOURCES CITÉES EN PAGE 8

02 · TPE — VOUS Y AVEZ AUSSI ACCÈS

À partir d'un salarié, l'amélioration continue et le digital sont à votre portée.

? Ça vous parle ?

- Du temps perdu chaque jour à chercher pièces, infos ou documents
- Des saisies manuelles redondantes, sources d'erreurs
- Des commandes prises par téléphone et e-mail, rien de centralisé
- Des stocks « approximatifs » et des ruptures au mauvais moment
- Le sentiment que « tout ça, c'est pour les grands groupes »

✓ Trois réponses, à hauteur de TPE

- **Diagnostic Flash** — prix fixe, 1 à 2 jours sur site : carte des flux, 3 chantiers prioritaires, gains estimés.
- **Coup de main opérationnel** — 5S, rangement d'atelier, fiches simples, un premier indicateur utile.
- **Structuration avant digitalisation** — processus clarifiés puis outils simples, choisis au bon moment.

TPE-PME utilisant l'IA en 2025, selon la taille



Baromètre France Num 2025 (DGE / CREDOC, 11 021 entreprises).

! Deux échéances à ne pas rater

- **Facturation électronique** — obligatoire à la réception dès **septembre 2026**, à l'émission en **septembre 2027** : le premier chantier digital à planifier, y compris en TPE.
- **GMAO mobile** — les outils « nouvelle génération » (MaintainX, Mobility Work) se déploient en quelques jours sur smartphone : **–40 % de temps administratif** constaté.
- **IA au quotidien** — 23 % des entreprises de 1 à 4 salariés l'utilisent déjà : rédaction, relances, synthèses qualité. Le frein est un problème de cadrage, pas de technologie.

💡 Le réflexe simple : le cahier de suivi d'activité

Avant tout logiciel, tenir un **cahier unique** — commandes, interventions, livraisons, stocks, incidents, décisions — pose les bases d'un vrai pilotage : activité lisible, mémoire fiable, décisions et transmission facilitées. C'est la première brique, et elle coûte quelques heures, pas quelques milliers d'euros.

Je dirige une TPE

Diagnostic Flash à prix fixe : voyez vos 3 chantiers prioritaires et les gains estimés.

→ ox-business.com/tpe

Premier pas : le cahier

Mise en place accompagnée du cahier de suivi d'activité, en une intervention.

→ ox-business.com/tpe

Vos enjeux sont uniques. Votre accompagnement aussi.

01 Clarifier votre stratégie

Prendre du recul, identifier les opportunités, définir une feuille de route alignée sur vos ambitions et vos ressources.

Diagnostic stratégique · SWOT · Veille concurrentielle

02 Optimiser vos opérations

Repérer les points de friction, simplifier les flux et installer l'amélioration continue au plus près de vos équipes.

Lean management · VSM · DMAIC · Indicateurs de performance

03 Réussir votre transformation

Faire évoluer organisation et outils numériques avec une démarche progressive, pragmatique et humaine.

Digitalisation · ERP / GPAO · Conduite du changement

Comprendre. Structurer. Faire avancer.

1 Écouter et diagnostiquer

Comprendre vos objectifs, observer le terrain, identifier les leviers prioritaires.

2 Construire la feuille de route

Des actions réalistes, les ressources nécessaires, des indicateurs utiles.

3 Déployer et transmettre

Accompagner vos équipes, suivre les progrès, ancrer de nouvelles pratiques.

✓ Une double culture : le terrain et la stratégie

20 ans dans l'industrie de la défense et de l'aéronautique — conception, industrialisation, pilotage de projets, coordination d'équipes — enrichis par un **Executive MBA** (2025). Un même langage, du comité de direction au chef d'équipe.

✓ Des engagements clairs

- Entretien découverte de 30 minutes offert, sans engagement
- Devis personnalisé : forfait figé après cadrage
- Déplacements inclus en région PACA
- Confidentialité systématique · RC Professionnelle

💡 Le réflexe simple : le cahier de suivi d'activité

Avant tout outil informatique, tenir un **cahier unique** — commandes, interventions, livraisons, stocks, incidents, décisions — pose les bases d'un vrai pilotage : rendre l'activité lisible, garder une mémoire fiable pour les décisions et la transmission. C'est souvent la première brique à poser, avant d'investir dans un logiciel.

> *« On ne s'équipe pas d'un logiciel, on s'équipe d'une organisation industrielle. »*
> — Règle d'or OX Business : structurer les flux avant de digitaliser.

L'excellence opérationnelle n'est plus réservée aux grands groupes

Bonjour,

Le tissu industriel français, c'est **25 000 PME** et près de **300 000 micro-entreprises industrielles**, qui emploient ensemble près d'un tiers des salariés de l'industrie (Insee, 2025). Des entreprises qui usinent, assemblent, fabriquent — souvent avec des moyens comptés, et une idée reçue tenace : *« tout ça, c'est pour les grands groupes, pas pour moi »*.

L'année 2025 a été difficile — trésorerie tendue, investissement en repli (Bpifrance Le Lab). Et pourtant : **le nombre de TPE-PME utilisant l'IA a doublé en un an, 26 % en 2025 contre 13 % en 2024** (Baromètre France Num, DGE). La question n'est plus « faut-il y aller ? » mais **« comment, avec quel outil, dans quel ordre ? »**

26 %
des TPE-PME utilisent l'IA en 2025, contre 13 % en 2024
FRANCE NUM 2025 · ×2 EN 1 AN

18 %
des entreprises de 10 salariés et plus — contre 6 % en 2023
INSEE · TIC 2025

71 %
des non-utilisatrices « n'en voient pas l'utilité » : un frein de cadrage, pas de technologie
INSEE

Structurer d'abord — les outils ensuite

Conviction de terrain : **on structure avant de digitaliser**. 5S, Kaizen, cartographie des flux : quelques semaines, quelques milliers d'euros, aucun ERP requis. En face, environ **deux tiers des projets ERP déçoivent au premier déploiement** — l'outil posé sur des processus non nettoyés n'automatise que le désordre. La règle : d'abord l'organisation, ensuite l'outil.

Sage, Oracle, GMAO, IA : le bon outil à la bonne taille

TPE : une gestion simple (type Sage 100) centralise devis, commandes, stocks et prépare la **facturation électronique** — obligatoire à la réception dès **septembre 2026**, à l'émission en **septembre 2027**. Les GMAO mobiles (MaintainX, Mobility Work) se déploient en quelques jours : **–40 % de temps administratif**. **PME** : Sage 100 / X3, Business Central, Cegid ou NetSuite selon la complexité ; un marché GMAO de **420 M€** (AFIM) qui bascule vers le prédictif — **–30 % de pannes non planifiées** (Deloitte). Et l'IA la plus simple ? Rédaction technique, synthèses qualité, devis et relances : 23 % des entreprises de 1 à 4 salariés l'utilisent déjà, sans projet informatique.

> *Le point de départ est un diagnostic, pas un projet. Et si le diagnostic ne révèle aucun levier exploitable, c'est dit dès le premier rendez-vous.*

Je dirige une TPE

Diagnostic Flash à prix fixe : carte des flux, 3 chantiers prioritaires, gains estimés.

→ ox-business.com/tpe

Je dirige une PME

TRS, OTD, cahier des charges ERP : échanger sur votre contexte.

→ ox-business.com/pme

OX Business

Excellence opérationnelle, structuration et digitalisation des TPE et PME industrielles — 20 ans d'expérience industrielle (défense, aéronautique), Executive MBA.

✆ **07 72 20 98 29** · ◍ **ox-business.com**

Sources : France Num 2025 (DGE/CREDOC) · INSEE TIC 2025 & Première n°2084 · Bpifrance Le Lab · AFIM · Deloitte 2025 · analyses ERP 2025.

04 · EXEMPLES CONCRETS

La démarche, en situation réelle

Des illustrations anonymisées de la méthode OX Business, en Avant / Démarche / Après. Noms, secteurs précis, effectifs et résultats chiffrés sont volontairement omis ici : l'objectif est de montrer comment on passe du constat à l'action.

INDUSTRIE

Du lot au flux continu

Avant. Production unitaire ou par petits lots, à faire évoluer vers une production en série pour accompagner la croissance. Un taux de livraison à l'heure (OTD) à fiabiliser et des coûts de non-qualité qui pèsent sur les résultats.

Démarche. Diagnostic complet de l'entité de production : analyse stratégique, auto-diagnostic Lean, diagnostic de la fonction production. Trois axes révélés : flux, espaces de travail, méthodes d'industrialisation. Feuille de route par phases : chantiers Lean (VSM, 5S, Kaizen), introduction d'un MES, formation et conduite du changement, indicateurs alignés sur les objectifs du comité de direction.

Après. Non-qualité réduite sur l'enveloppe annuelle · délais de production raccourcis · satisfaction client améliorée · conformité dès la première fabrication et délais suivis en continu.

CONSEIL EN INGÉNIERIE

Se différencier par l'hybride

Avant. Pris en étau entre grands groupes internationaux et freelances, le cabinet plafonnait face à une demande croissante d'excellence opérationnelle et de digitalisation industrielle, sans les moyens R&D de ses concurrents.

Démarche. Analyse concurrentielle complète (5 forces de Porter, PESTEL, SWOT), puis définition d'une stratégie de différenciation : missions de conseil couplées à des solutions logicielles sur mesure. Plan de déploiement par phases, offres packagées par segment de clientèle, gouvernance de projet définie.

Après. Positionnement différenciant face aux « pure players » du conseil et du logiciel · chiffre d'affaires additionnel dégagé sur la période · revenus récurrents logiciels (SaaS) installés sur la durée.

TPE B2B

Structurer avant de digitaliser

Avant. Saisies manuelles redondantes et sources d'erreurs, temps perdu à chercher des pièces, commandes uniquement par téléphone et e-mail : la structure plafonnait, et son image de marque B2B était en décalage avec ses ambitions.

Démarche. Audit de l'atelier et plan de rangement Lean (structuration physique avant tout outil), centralisation des données dans l'outil de gestion, connecteur catalogue web B2B ouvert 24h/24, terminaux de saisie mobiles à l'atelier, formation des équipes. Déploiement complet en quelques mois.

Après. Temps administratif fortement réduit · fiabilité des stocks retrouvée · prise de commande en autonomie 24h/24 · image de marque modernisée et prospection activée via le canal digital.

Trois situations, une même séquence : un diagnostic qui part du terrain, une feuille de route progressive, et des équipes rendues autonomes. C'est la méthode OX Business. Les ordres de grandeur chiffrés de ces projets figurent page 8.

Des engagements clairs, des tarifs annoncés

STRATÉGIE — CLARIFIER VOTRE STRATÉGIE

MISSION	CONTENU	DURÉE	TARIF HT
Diagnostic stratégique express	Entretien dirigeant, SWOT, restitution + 3 priorités	2 j	**1 500 – 2 000 €**
Diagnostic stratégique complet	Diagnostic, veille concurrentielle, feuille de route	4–5 j	**3 000 – 4 500 €**
Business case & faisabilité	Chiffrage d'un projet, scénarios et risques	3–4 j	**2 500 – 5 000 €**
Veille stratégique sur mesure	Note de synthèse trimestrielle de votre secteur	Abonnement	**300 – 600 €/mois**

OPÉRATIONS — OPTIMISER VOS OPÉRATIONS

Audit excellence opérationnelle	Immersion terrain, VSM, KPI, plan d'actions	4–6 j	**3 500 – 6 000 €**
Atelier Lean Flash	5S, fluidité des flux, gaspillages, premier chantier pilote	1 j	**900 – 1 200 €**
Formation dirigeants & équipes	KPI, tableaux de bord, lecture financière — sur mesure	0,5–1 j	**700 – 1 300 €/j**
Due diligence industrielle	Audit d'atelier, flux et risques avant reprise / cession	3–5 j	**3 000 – 8 000 €**

TRANSFORMATION — RÉUSSIR VOTRE TRANSFORMATION

Feuille de route transformation	Cadrage, scénarios, business case, plan priorisé	5–8 j	**4 000 – 8 000 €**
Accompagnement transformation	Pilote + déploiement + conduite du changement	15–40 j (3–9 mois)	**10 000 – 30 000 €**
Diagnostic digitalisation & outils	État des lieux des flux, prérequis ERP/GPAO, cahier des charges simplifié	2–3 j	**2 000 – 3 000 €**
Management de transition industriel	Reprise temporaire d'une fonction (production, qualité, méthodes)	Au TJM · 3–9 mois	**Sur devis**

TEMPS PARTAGÉ & RÉGIE — UN CADRE RÉCURRENT SANS EMBAUCHER

Direction / conseil à temps partagé	Un cadre récurrent, sans embaucher	2–6 j/mois	**1 500 – 4 500 €/m**
Suivi / coaching dirigeant	Rythme mensuel, au plus près de vos décisions	0,5–1 j/mois	**800 – 2 000 €/m**
TJM ponctuel	PACA : 650–750 €/j · Paris & ETI : 800–950 €/j	—	**Sur devis**

Entretien découverte 30 min offert · Forfait figé après cadrage · Déplacements inclus en PACA · Acompte 30 % sur missions > 10 k€ · Paiement 30 j, escompte 2 % sous 8 jours · Tarifs HT hors TVA, document non contractuel.

OX Business · ✆ 07 72 20 98 29 · ◍ **ox-business.com**

ÉCHANGEONS SUR VOS ENJEUX

Ce que disent les données

25 000
PME industrielles en France, avec près de 300 000 micro-entreprises
INSEE 2025

1 / 3
Des salariés de l'industrie travaillent dans ces TPE-PME
INSEE

26 %
Des TPE-PME utilisent l'IA en 2025, contre 13 % en 2024 — 23 % dès 1 à 4 salariés
FRANCE NUM 2025

18 %
Des entreprises de 10 salariés et plus utilisent l'IA, contre 6 % en 2023, à 2 pts de l'UE
INSEE TIC 2025

71 %
Des non-utilisatrices n'en voient pas l'utilité : un frein de cadrage, pas de technologie
INSEE

58 %
Des dirigeants de PME-ETI jugent l'IA décisive d'ici 3 à 5 ans
BPIFRANCE LE LAB

–10 à –20 %
De coûts opérationnels dès la première année d'une démarche lean (+15 % de productivité)
MCKINSEY

–40 %
De temps administratif avec une GMAO mobile nouvelle génération
RETOURS TERRAIN

–30 %
De pannes non planifiées avec la maintenance prédictive (IoT + IA)
DELOITTE 2025

Deux échéances réglementaires

Sept. 2026 — **Facturation électronique — réception**

Toutes les entreprises doivent pouvoir **recevoir** des factures électroniques. Anticipez la mise en conformité de votre outil de gestion.

Sept. 2027 — **Facturation électronique — émission**

L'obligation s'étend à l'**émission** pour toutes les tailles d'entreprise. Un chantier à planifier dès maintenant.

Sources

- Baromètre **France Num 2025** — Direction générale des Entreprises / CREDOC (11 021 entreprises interrogées)
- **INSEE** — Enquête TIC 2025 (Insee Première n°2120) · « Les entreprises industrielles en 2023 » (n°2084)
- **Bpifrance Le Lab** — Baromètre TPE-PME 2025
- **AFIM** — Marché français de la GMAO, 420 M€ en 2025
- **Deloitte 2025** — Maintenance prédictive et performance industrielle
- **McKinsey** — Gains des démarches lean en PME · **Gartner** — Excellence opérationnelle et objectifs
- Analyses sectorielles 2025 — Taux de réussite des projets ERP au premier déploiement

OX BUSINESS

✆ 07 72 20 98 29 · ox-business.com · bonjour@ox-business.com

Une vision claire. Des actions concrètes. Plus loin, ensemble.

ox-business.com